



**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐỊA ỐC AN GIANG**

Địa chỉ: 140 Phan Bội Châu, P. Bình Khánh, TP. Long Xuyên, An Giang  
Telephone: 02963 3953 895 - Fax: 02963 3953 145  
Email: ctydiaocag@vnn.vn - Website: www.diaocag.com.vn



An Giang, ngày 19 tháng 04 năm 2021

**BÁO CÁO**  
**CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020**  
(Tại phiên họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021)

**Kính gửi: Quý cổ đông**

**I. TÌNH HÌNH CHUNG**

Năm 2020 Công ty tiếp tục tái cơ cấu bộ máy tổ chức nhân sự theo hướng tinh gọn, chuyên nghiệp, hiệu quả. Ngoài ra, Công ty thực hiện đánh giá lại và tối ưu hóa các hoạt động đầu tư và tài sản, tiếp tục mở rộng hoạt động kinh doanh. Các hoạt động quản trị và kế hoạch kinh doanh hiệu quả đã mang lại kết quả tăng trưởng khả quan về doanh thu và lợi nhuận cũng như cải thiện dòng tiền, là bước đệm cho sự phát triển mạnh mẽ trong các năm tới.

**II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Trong năm 2020, HĐQT đã nghiêm túc thực hiện các cuộc họp HĐQT theo định kỳ và đột xuất để thảo luận và thông qua các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định và phê duyệt, gồm các công việc chủ yếu như:

- Thông qua phương án vay vốn tại Ngân hàng TMCP Bản Việt – chi nhánh An Giang;
- Thông qua phương án vay vốn tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam – chi nhánh An Giang;
- Thông qua phương án vay vốn tại Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam – chi nhánh An Giang;
- Thông qua việc chi trả cổ tức năm 2019 bằng tiền (tỷ lệ 15%/ mệnh giá) theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2020;
- Thông qua kết quả kinh doanh năm 2019 và kế hoạch kinh doanh năm 2020.

**III. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2020**

**1. Hoạt động xây dựng:**

Năm 2020 hoạt động xây dựng tuy vẫn còn gặp một số khó khăn do sự cạnh tranh trong đấu thầu nhưng Công ty đã cố gắng khắc phục và có sự phát triển vượt bậc so với năm trước, cụ thể lãi gộp của hoạt động xây dựng đạt 1.947 triệu đồng, đạt 557,14% so với năm 2019. Đồng thời trong năm 2020 hoạt động xây dựng của Công ty không phải gánh chịu những khoản xuất toán công trình do kiểm toán có giá trị

lớn nên đây cũng là một trong những nguyên nhân dẫn đến lãi gộp trong năm 2020 của hoạt động xây dựng tăng cao.

## 2. Hoạt động sản xuất và kinh doanh

Hoạt động sản xuất và kinh doanh trong năm 2020 tuy doanh thu không đạt theo kế hoạch đã đề ra và cũng thấp hơn so với năm 2019 do Công ty cắt giảm trong mảng kinh doanh vật liệu xây dựng (Cát, đá, xi măng,...). Tuy nhiên lợi nhuận đạt được trong năm thì lại vượt kế hoạch và vượt cao hơn nhiều so với năm 2019, cụ thể như sau:

ĐVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu tài chính	Thực hiện 2020	So sánh tỷ lệ	
		TH 2020 so TH 2019	TH 2020 so KH 2020
1. Doanh thu thuần	110,66	91,13%	92,21%
2. Lợi nhuận trước thuế	8,79	140,06%	115,96%
3. Lợi nhuận sau thuế TNDN	7,52	141,62%	124,96%

Trong đó, doanh thu và lãi gộp chi tiết của các mảng so với năm 2019 và so với tổng doanh thu thực hiện năm 2020 như sau:

ĐVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu tài chính	Thực hiện 2020	So sánh tỷ lệ	
		TH 2020 so TH 2019	TH 2020 so Tổng TH 2020
		Doanh thu bán VLXD	70,54
Doanh thu dịch vụ XD	40,03	96,34%	36,16%
Doanh thu khác	0,13	3,34%	0,12%
<b>Tổng</b>	<b>110,7</b>		<b>100,00%</b>

ĐVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu tài chính	Thực hiện 2020	So sánh tỷ lệ	
		TH 2020 so TH 2019	TH 2020 so Tổng TH 2020
		Lãi gộp bán VLXD	21,46
Lãi gộp dịch vụ XD	1,95	557,14%	8,29%
Lãi gộp khác	0,10	37,58%	0,44%
<b>Tổng</b>	<b>23,5</b>		<b>100,00%</b>

Trong mảng dịch vụ xây dựng, tỷ lệ doanh thu chiếm 36,16% trong tổng doanh thu và tỷ lệ lãi gộp chiếm 8,29% trong tổng doanh thu và tổng lãi gộp công ty đã cho thấy sự chênh lệch giữa các hoạt động kinh doanh của Công ty. Nguyên nhân chủ yếu liên quan đến khó khăn trong cạnh tranh đấu thầu các công trình.



Có thể thấy trong năm vừa qua việc quản lý điều hành của Công ty đã được nâng lên một tầm cao mới để tiết kiệm được chi phí quản lý, chi phí sản xuất, giảm giá thành sản phẩm. Từ đó mặc dù doanh thu không đạt theo kế hoạch đã đề ra nhưng lợi nhuận thì vượt xa so với kế hoạch và thực hiện năm 2019.

### 3. Tài sản và nguồn vốn:

Tính đến 31/12/2020, tổng giá trị tài sản của Công ty là 83,27 tỷ đồng tăng 22,56% so với số đầu năm.

Tổng vốn chủ sở hữu có đến 31/12/2020 là 35,54 tỷ đồng (trong đó vốn góp cổ đông là 20 tỷ đồng, còn lại là vốn tự có và coi như tự có), tăng 11,71% so với đầu năm chủ yếu là do lợi nhuận quyết toán chưa phân phối và các quỹ đầu tư phát triển, các quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu.

Tồn kho đến cuối năm 2020 toàn Công ty là 7,19 tỷ đồng giảm 30,87% so với số đầu năm.

## IV. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021.

### 1. Phương hướng

Trên cơ sở định hướng mục tiêu kế hoạch SXKD giai đoạn 2017-2021 được xây dựng dựa trên việc đánh giá và phân tích các thế mạnh của Công ty, các sản phẩm chủ lực nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động trong sản xuất kinh doanh, Công ty xin báo cáo số liệu kế hoạch 2021 dựa trên các chỉ tiêu chính.

### 2. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021:

ĐVT: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021	Tỷ lệ %
		1	2	3= (2/1)-100%
1	Doanh thu thuần	110,6	187,000	68,98%
2	Lợi nhuận trước thuế TNDN	8,786	15,746	79,22%
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN	7,519	12,544	66,83%
4	Lãi cơ bản trên 1 cổ phiếu (đ)	3,760	6,272	66,81%

Trên đây là báo cáo Hội đồng quản trị năm 2020. Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT.



NGUYỄN PHỤ BÀNG